



BELEIDSPLAN 2021 – 2024

Stichting Transactieland.nl
Entrada 100
1114 AA Amsterdam-Duivendrecht
info@transactieland.nl
00 31 (0)20 416 10 35

Inhoud

Inleiding	3
1. Missie/visie	4
1.2 Doelstelling	4
1.3 Strategie	5
2. Huidige situatie	7
2.1 Activiteiten van de organisatie	7
2.2 Voorbeeld van activiteiten	8
3. Toekomst	9
4. Organisatie	10
4.1 Bestuur	10
4.2 Raad van Toezicht	10
4.3 Raad van Advies	10
5. Financiën	12

Inleiding

Voor u ligt het Beleidsplan 2021-2024 van de stichting Transactieland.nl. Zoals hierna zal worden uitgewerkt is de stichting opgericht om het maatschappelijk omdenken van 'actor-centred' naar 'trans-actor-centred' denken te stimuleren. De Stichting heeft altijd erkend dat het realiseren van deze paradigma-verandering een zaak van lange adem is.

In de afgelopen jaren heeft de stichting allereerst geïnvesteerd in de ontwikkeling van een adequate wetenschappelijke fundering van haar gedachtengoed en vervolgens in het uitwerken van dit gedachtengoed in praktisch toepasbare concepten, methoden, aanpakken en werkvormen. Daarop aansluitend is dit gedachtengoed in concrete opdrachten benut voor klanten die erkennen dat zij winst kunnen halen door te streven naar het vervangen van waardelekken door waardevolle verbindingen.

In 2020 is het punt bereikt waarop kon worden besloten om de bedrijfsmatige activiteiten af te splitsen van de stichting en deze onder te brengen in een aparte entiteit. Op 10 februari 2021 is deze entiteit bij notariële akte formeel opgericht: Waardevol Verbinden BV.

Door de commerciële activiteiten af te splitsen en onder te brengen in een afzonderlijk commercieel vehikel krijgt de stichting meer ruimte om zich te focussen op haar kerntaak, te weten het beheer en de verdere ontwikkeling van het gedachtengoed van transactiemanagement als de 'kunde van het leggen van waardevolle verbindingen'. In een licentie-overeenkomst is geregeld dat Waardevol Verbinden BV 10% van haar omzet betaalt voor het recht om gebruik te mogen maken van het gedachtengoed van de stichting. Van Waardevol Verbinden BV wordt in dit verband voorts verwacht dat ze de ervaring die zij opdoet bij toepassing van het gedachtengoed in de praktijk terugkoppelt naar de stichting.

Doel en Termijn van dit beleidsplan

Dit beleidsplan vormt het strategisch kader waarbinnen de activiteiten van de stichting zich zullen ontwikkelen. Dit beleidsplan is geschreven voor de termijn 2021-2024. Het beleidsplan wordt jaarlijks en dus voortrollend in de tijd bijgesteld.

1. Missie/visie

De stichting Transactieland.nl vindt zijn oorsprong in de fascinatie dat alle producten en diensten die wij in ons dagelijks leven nodig hebben het resultaat zijn van een lange keten van bedrijven en organisaties die moeten samenwerken. Bijna iedereen doet enorm zijn best, maar als schakeltje in die ketens zijn we afhankelijk van elkaar. Daar zit veel pijn: burgers zijn ontevreden, werknemers en professionals zijn gefrustreerd want ondanks hoge werkdruk kunnen ze vaak niet presteren zoals ze zouden willen. Bestuurders tenslotte, die zelf vaak nauwelijks weten wat er op de werkvloer gaande is, vrezen hoe ze zich voor de dagelijkse operatie moeten verantwoorden. Deze pijn wordt veroorzaakt door 'waardelekken', zoals gebrekkige kwaliteit van de dienst, te weinig werkplezier, en budgetoverschrijdingen. Dit wordt vaak gezien als onontkoombare 'collateral damage', maar wij denken dat het 'primary damage' is, die ons armer maakt en die het wantrouwen in de samenleving vergroot. Onze missie is het daarom 'Waardelekken' te vervangen door 'waardevolle verbindingen'.

De stichting Transactieland.nl wil het omdenken van actor-centred naar trans-actor-centred denken stimuleren:

- Wij geloven dat waardevol verbinden uiteindelijk de essentie van bestendige vernieuwing is.
- Dat is een 'long shot' waarbij veel vragen te stellen en te beantwoorden zijn. Daarom zijn wij *funding partner* van wetenschappelijk onderzoek op dit gebied.

Wat ons betreft vormen dus niet afzonderlijke bedrijven, organisaties, of actoren, maar juist de trans-actie tussen die actoren de basis van de samenleving, economie, cultuur en staat. Deze transactie moet een waardevolle verbinding zijn, dat wil zeggen een verbinding die elk van de betrokken actoren als een 'plus' ervaart. Wij beheren en ontwikkelen een op dit uitgangspunt gebaseerd gedachtengoed dat bestaat uit wetenschappelijk goed gefundeerde en in de praktijk getoetste concepten, methoden, aanpakken en werkvormen. Wij zijn een not-for-profit stichting. De fondsen waarover wij beschikken investeren wij in de verdere ontwikkeling van het hierboven genoemde gedachtengoed door:

1. Wetenschappelijk onderzoek te entameren: het gaat hier om praktijkgericht en fundamenteel wetenschappelijk onderzoek naar vragen die zich voordoen vanuit het paradigma van de waardevolle verbinding en door over de resultaten van dit onderzoek breed te communiceren;
2. Maatschappelijke ontwikkelingen te ondersteunen die zich richten op het vervangen van waardelekken door waardevolle verbindingen.
3. De resultaten van het bovengenoemde onderzoek en de evaluatie van de maatschappelijke ontwikkelingen te benutten voor het beheren en ontwikkelen van het gedachtengoed, wat mogelijk kan leiden tot nieuwe standaarden en beleid.
4. Het verder ontwikkelen van het gedachtengoed in de vorm van praktische concepten, aanpakken en werkvormen.

1.2 Doelstelling

Doelstelling van de stichting is het beheren en het verder ontwikkelen van het gedachtengoed van transactiemanagement, de kunde van het leggen van waardevolle verbindingen, zoals dat hierboven in par. 1.1 is aangeduid. In de statuten van de stichting is in dit kader in artikel 2 het volgende opgenomen:

- Het bevorderen van het fundamenteel en praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek en – onderwijs in Nederland op het gebied van transactiemangement, de kunde van het leggen van waardevolle verbindingen. Dit zien wij als een bron van innovatie en welvaart. Wij verwachten dat Nederland haar rol als kennisleider op dit gebied verder kan uitbouwen en versterken.

Eveneens in de statuten is opgenomen dat de stichting dit doel tracht te bereiken door:

- a. Het ontwikkelen van partnerprogramma's met één of meer wetenschappelijke instituten in Nederland en daarbuiten, gericht op het – over een langere periode – ondersteunen van onderzoek- en onderwijsprogramma's met betrekking tot transactiemangement in al zijn facetten;
- b. Het ondersteunen van en/of participeren in maatschappelijke-, culturele-, economische- en bestuurlijke verbanden die kunnen bijdragen aan de realisering van de doelstelling.

1.3 Strategie

In de periode 2007 tot 2015 is veel aandacht besteed aan de ontwikkeling van een 'body of knowledge' in nauwe samenwerking met de Economische faculteit van de Vrije Universiteit (Prof. Frank den Butter). Hiermee is een goed wetenschappelijk fundament gelegd, o.m. in de vorm van een uitgebreide reeks van publicaties. Vanaf 2015 hebben we – op dit fundament – een set van concepten, aanpakken en werkvormen ontwikkeld, waarmee bedrijven, organisaties en overheden worden ondersteund in het optimaliseren van hun onderlinge samenwerking, het vergroten van hun gezamenlijke ketenwaarde en het vervangen van waardelekken door waardevolle verbindingen. Door deze bedrijfsmatige activiteiten kon dit gedachtengoed in de praktijk worden getoetst en kon een kasstroom op gang worden gebracht.

Inmiddels is het punt bereikt waarop de bedrijfsmatige activiteiten kunnen worden afgesplitst van de stichting. Deze zijn per 10 februari 2021 ondergebracht in een afzonderlijke vennootschap, te weten Waardevol Verbinden BV.

Door de commerciële activiteiten af te splitsen en onder te brengen in een afzonderlijk commercieel vehikel krijgt de stichting meer ruimte om zich te focussen op haar kerntaak, te weten het beheer en de verdere ontwikkeling van het gedachtengoed van transactiemangement als de 'kunde van het leggen van waardevolle verbindingen'. De stichting heeft een gebruiks-overeenkomst (van 'wederkerigheid') gesloten met Waardevol Verbinden BV waarbij deze laatste het recht krijgt op het benutten van het gedachtengoed van de stichting (vanzelfsprekend behoudens alles wat inmiddels al gepubliceerd is en daarmee tot het publiek domein hoort). Daartegenover verplicht de BV zich om:

- 10% van haar omzet te storten in de kas van de stichting
- De door de BV opgedane praktijkkennis terugkoppelen naar de stichting ter verdere ontwikkeling en uitbouw van het gedachtengoed.

Zo ontstaat binnen de stichting een -permanente en naar verwachting groeiende kasstroom, die wordt benut voor de hierboven onder 1 al aangeduide doelen, te weten:

1. het entameren van relevant praktijkgericht en fundamenteel wetenschappelijk onderzoek naar vragen die zich voordoen vanuit het paradigma van de waardevolle verbinding, door hierover breed te communiceren
2. het ondersteunen van maatschappelijke ontwikkelingen die zich richten op het vervangen van waardelekken door waardevolle verbindingen.

3. Het benutten van de resultaten van het bovengenoemde onderzoek en de evaluatie van de maatschappelijke ontwikkelingen voor het beheren, wat mogelijk kan leiden tot nieuwe standaarden en beleid.
4. het verder ontwikkelen van het gedachtegoed in de vorm van praktische concepten, aanpakken en werkvormen.

In beginsel zal tenminste 75% van de binnen de stichting beschikbare middelen worden bestemd voor de doelen 1 en 2 en maximaal 25% voor doel 3. De inzet van middelen voor dit derde doel zal geschieden overeenkomstig een door het bestuur vast te stellen tarief. Het huishoudelijk reglement van de stichting geeft hiervoor een richtlijn.¹

¹ Verwacht mag worden dat deze werkzaamheden zullen worden uitgevoerd door, of onder regie van medewerkers van Waardevol Verbinden BV. In de licentie-overeenkomst tussen de Stichting en de BV is opgenomen dat voor werkzaamheden ten behoeve van de stichting door medewerkers van de BV nooit meer dan maximaal 60% van het in enig jaar geldende externe mediaan-tarief in rekening kan worden gebracht. Voor 2020 geldt als tarief voor dergelijke werkzaamheden € 50 per uur.

2. Huidige situatie

Zoals hierboven al aangeduid is in de periode 2007 tot 2015 veel aandacht besteed aan de ontwikkeling van een 'body of knowledge' in nauwe samenwerking met de Economische faculteit van de Vrije Universiteit (Prof. Dr. F.A.G. den Butter). Hiermee is een goed wetenschappelijk fundament gelegd, o.m. in de vorm van een uitgebreide reeks van publicaties. Vanaf 2015 hebben we – op dit fundament – een set van concepten, aanpakken en werkvormen ontwikkeld, waarmee bedrijven, organisaties en overheden worden ondersteund in het optimaliseren van hun onderlinge samenwerking, het vergroten van hun gezamenlijke ketenwaarde en het vervangen van waardelekken door waardevolle verbindingen.

Dit gedachtengoed is actueel en operationeel, maar het vergt effectief beheer en het zal zich verder kunnen en moeten ontwikkelen.

2.1 Activiteiten van de organisatie

Vanaf 2015 tot 2019 heeft er binnen de stichting een sterke nadruk gelegen op het operationaliseren van het gedachtengoed in concrete concepten, methoden, aanpakken en werkvormen. Op 5 maart 2021 is tussen Stichting Transactieland en Waardevol Verbinden BV een licentie-overeenkomst gesloten waarbij deze laatste het recht krijgt op het benutten van het gedachtengoed van de stichting (vanzelfsprekend behoudens alles wat inmiddels al gepubliceerd is en daarmee tot het publiek domein hoort). Daartegenover verplicht de BV zich om:

- 10% van haar omzet te storten in de kas van de stichting
- De door de BV opgedane praktijkkennis terug te koppelen naar de stichting ter verdere ontwikkeling en uitbouw van het gedachtengoed.

Zo ontstaat binnen de stichting de hiervoor al genoemde -permanente en naar verwachting groeiende kasstroom, die wordt benut voor de – eveneens - hierboven al aangeduide doelen. De operationele taak van de stichting wordt daarmee het initiëren, selecteren, financieel en inhoudelijk ondersteunen en begeleiden van wetenschappelijke en maatschappelijke trajecten, die relevant zijn vanuit het perspectief van de verbinding tussen actoren als basiseenheid van de samenleving.

In 2020 is er nog veel aandacht uitgaan naar voorbereidende activiteiten. Een belangrijke stap in dat verband is de tot standkoming van het Handboek Transactiemanagement, waarin het gedachtengoed van de stichting is ondergebracht. Het Handboek heeft op dit moment nog de status van een concept en wordt benut en getest in de dagelijkse praktijk van de opdrachtuitvoering.

In eerdere stadia zijn al een 'Charter Wetenschappelijk Onderzoek Transactiemanagement' en een 'Aanvraag- en beoordelingsprocedure financiering wetenschappelijk onderzoek' tot stand gekomen en vastgesteld door de Raad van Toezicht (bijlage 1, resp. 2).

In de komende periode worden de volgende activiteiten beoogd:

- Het terugkoppelen van praktijkervaring die wordt opgedaan met het gedachtengoed van de stichting in het kader van de activiteiten van Waardevol Verbinden BV;
- Het aanpassen, uitbreiden en publiceren van het Handboek Transactiemanagement
- Het ontvangen, administreren en beheren van gelden in het kader van de gebruiksovereenkomst met Waardevol Verbinden BV;
- Inventariseren van- en contacten leggen met – vanuit het perspectief van de stichting – relevant onderzoek, c.q. onderzoekers;
- Het herijken van de procedures, zoals weergegeven in bijlage 1 en 2;
- Het conform de statuten van de stichting samenstellen van een Raad van Advies, die inhoudelijke adviezen kan geven ten aanzien van de richting van te entameren activiteiten;
- Het bekendmaken van de stichting als mogelijke partner voor wetenschappelijk onderzoek;

- Het communiceren over-, c.q. vanuit het gedachtegoed, via congressen, bijeenkomsten en publicaties in alle mogelijke formats, w.o. websites, blogs, vlogs, apps e.d.
- Het opzetten van tooltrainingen om het gedachtegoed overdraagbaar te maken voor associates, hiervoor zullen we een Werkboek Transactiemanagement maken

2.2 Voorbeeld van activiteiten

Zodra een voldoende kasstroom (structureel) beschikbaar komt vanuit de gebruiksovereenkomst met Waardevol Verbinden BV, zal de stichting relevante activiteiten gaan initiëren. Dat omvat enerzijds relevant wetenschappelijk onderzoek en anderzijds het nemen van relevante maatschappelijke initiatieven. Voorbeelden van de eerste zijn onderzoekstrajecten, zoals die ook al in een eerder stadium (vanaf 2007) op gang zijn gebracht, zoals vermeld op de website van de stichting (vgl. <http://koppelzones.nl/transactieland/in-verbinding-met-de-wetenschap/>). Een voorbeeld van relevante maatschappelijke initiatieven is het BETERnu-traject (vgl. <http://koppelzones.nl/beternu/>). Ook www.snelkoppelen.nl is hier een voorbeeld van.

3. Toekomst

In de periode waarvoor dit beleidsplan geldt (2021-2024) ligt de nadruk op het ontwikkelen van een adequate infrastructuur binnen de stichting om relevante wetenschappelijke en maatschappelijke activiteiten te kunnen ondersteunen en praktijkervaring te kunnen inventariseren, zodanig dat het gedachtengoed adequaat beheerd blijft en zich verder ontwikkelt.

De stichting is een maatschappelijke organisatie, ge-'fund' met private middelen, die zich inzet om publieke doelen te realiseren door relevant wetenschappelijk onderzoek en relevante maatschappelijke activiteiten te entameren. Het ontwikkelen van een deugdelijke en toekomstbestendige infrastructuur hiervoor zal veel aandacht vergen. Pas als die infrastructuur is gerealiseerd kan systematisch worden nagedacht over inhoudelijke vervolgstappen, waar het gaat om concreet te ondersteunen projecten.

4. Organisatie

De Stichting Transactieland.nl staat ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 34217746. De Stichting heeft een ANBI-status bij de Belastingdienst en heeft als RSIN-nummer: 8141.60.074. De Stichting is (op dit moment) Btw-plichtig en heeft als BTW-nummer: NL814160074B01. Op 15 januari 2021 is bij notariële akte een statutenwijziging doorgevoerd, die het mogelijk maakt dat:

- Commerciële activiteiten worden afgesplitst van de stichting en ondergebracht in een afzonderlijke entiteit, te weten Waardevol Verbinden BV;
- Tussen stichting en BV een licentie-overeenkomst kan worden afgesloten voor het benutten van het gedachtengoed van de stichting door de BV;
- Bestuursleden van de stichting zijn in principe dezelfde als de directieleden van de BV.

De Stichting is gevestigd op het adres Entrada 100, 1114AA, Amsterdam-Duivendrecht. Postadres is Postbus 94075, 1090 GB Amsterdam.

4.1 Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat per 1 januari 2020 uit

Voorzitter:	dhr. N. Boerma
Penningmeester:	dhr. R. Kwak
Bestuurslid:	Mw. E. Vervoort-Nijssen

Er zijn bij de stichting geen werknemers in dienst.

4.2 Raad van Toezicht

Controle op het bestuur wordt uitgeoefend door de Raad van Toezicht, die per 1 januari 2021 bestaat uit:

Dhr. D. Scherjon
Dhr. P. Mosterd
Dhr. E. Lücke
Dhr. H. Kooiman

4.3 Raad van Advies

De naar verwachting zich ontwikkelende kasstroom, zal het de stichting mogelijk maken haar doelen, zoals hiervoor omschreven te gaan realiseren. Met dat oogmerk zal het bestuur (conform artikel 11 van de statuten) een Raad van Advies vormen die het bestuur conform artikel 12 van de statuten zal adviseren over de bestemming van de fondsen die binnen de stichting beschikbaar komen. Uitgangspunt daarbij zijn – tot nader order – het ‘Charter Wetenschappelijk Onderzoek Transactiemangement’ (bijlage 1) en de ‘Aanvraag en beoordelingsprocedure Wetenschappelijk Onderzoek’ (bijlage 2)

5. Financiën

De kasstroom die binnen de stichting op gang komt zal worden benut:

1. Ter dekking van operationele kosten van de stichting. Met de BV zullen nadere afspraken worden gemaakt over het gebruik van de kantoorfaciliteiten.
2. Ter aflossing van eerder aan de stichting verschaft leningen/voorschotten door N. Boerma, E. Vervoort-Nijssen en C. de Monchy.
3. Ter uitvoering van het hierboven genoemde programma van wetenschappelijk onderzoek en maatschappelijke initiatieven die relevant zijn vanuit het perspectief van de verbinding tussen actoren als basiseenheid van de samenleving.

De stichting streeft ernaar de onder 2 genoemde leningen uiterlijk per 1 januari 2026 te hebben afgelost. Voorwaarde hiervoor is dat binnen de stichting voldoende middelen beschikbaar zijn om haar activiteiten duurzaam te kunnen uitvoeren, waaronder expliciet begrepen het onder 3 genoemde programma. .

Het in bijlage 1 opgenomen Charter en de in bijlage 2 opgenomen toekenningsprocedure zal daarbij – tot nader order - van kracht zijn.

Bijlage 1:

Charter wetenschappelijk onderzoek Transactiemanagement

Paragraaf 1

De stichting Transactieland² wil bereiken dat Nederland in de wereld zijn positie als kennisleider op het gebied van transactiemanagement, de kunde van het leggen van waardevolle verbindingen, verstevigt als bron van innovatie en welvaart.

Paragraaf 2

De stichting denkt dat juist dit een bron van innovatie en welvaart voor ons land in de komende decennia zal zijn. Om dit doel te realiseren stimuleert de stichting het fundamenteel en praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek op het gebied van transactiemanagement. De stichting treedt daarvoor op als 'Funding Partner'.

Paragraaf 3

De stichting meent dat het perspectief van "waardevolle verbindingen" een rijk onderzoek domein opent.

Oorsprong en vertrekpunt voor het wetenschappelijk onderzoek naar transactiemanagement zijn twee theoretische principes. Enerzijds de transactiekosten theorie, zoals deze in het verlengde van economische klassiekers als Adam Smith (1723) en David Ricardo (1772-1823) is ontwikkeld door Ronald Coase (1910-2014), Douglass North (1920) en Oliver Williamson (1932). In hun werk kreeg het functioneren van instituties een rol in economisch onderzoek.

Anderzijds de sociale constructietheorie, die kritisch reflecteert op theoretische ontwikkelingen in de sociale wetenschappen en daarbij de interactie tussen mensen ziet als de basis voor organiseren van werkelijkheden. Hierbij spelen theoretische inzichten van Gergen, Van Dongen en Shotter een belangrijke rol.

Voor de onderzoekagenda worden in ieder geval de volgende deelterreinen onderkend: Complexiteit en standaards, Sociale integratie, (Kosten)calculus en Passend verbinden.

Paragraaf 4

Doel van het Charter is het door de stichting gefinancierd, op transactiemanagement gericht wetenschappelijk onderzoek van een referentie- en toetsingskader te voorzien.

Paragraaf 5

Het wetenschappelijk onderzoek is zowel fundamenteel als praktijkgericht van aard. Een goede balans tussen beide typen van onderzoek wordt door de stichting na gestreefd. Het wordt gestimuleerd op de gebieden:

- bestuurs-, bedrijfs- en organisatiekunde
- communicatiewetenschappen en linguïstiek
- economie
- gedragwetenschappen
- informatica en wiskunde
- juridische wetenschappen

² Zie voor meer informatie over de stichting Transactieland.nl de website van de stichting: www.transactieland.nl.

- humanistiek

Paragraaf 6

Vanuit het perspectief van transactiemangement, de kunde van het leggen van waardevolle verbindingen, zal het wetenschappelijk onderzoek moeten bijdragen aan het vinden van een antwoord op de volgende vragen:

1. ..
2. ..
3. ..
4. ...

Deze vragen zullen door Raad van Advies van de stichting gaandeweg binnen 2 jaar worden geformuleerd en zullen dan in het Charter worden opgenomen.

Paragraaf 7

Een specifiek wetenschappelijk onderzoeksproject dat door de stichting wordt ondersteund zal zoveel mogelijk de verbinding zoeken met andere door de stichting gefinancierde wetenschappelijke onderzoeken.

Paragraaf 8

Gedurende de looptijd van een onderzoek wordt, met een met de stichting overeen te komen frequentie, gerapporteerd over de (tussen)resultaten van het onderzoek.

Paragraaf 9

De publicaties die voortvloeien uit het wetenschappelijk onderzoek vermelden dat het onderzoek (mede) gefinancierd is door de stichting.

Paragraaf 10

De Raad van Advies adviseert het bestuur over de relevantie en kwaliteit van het wetenschappelijk onderzoek en over de kwaliteit van van het wetenschappelijk onderzoek dat door de stichting wordt ondersteund.

Paragraaf 11

Voor de beoordeling van een voorstel voor wetenschappelijk onderzoek is een procedure vastgesteld.

Dit Charter is opgesteld door de voorbereidingsgroep 'Raad van Advies' bestaande uit twee toekomstige leden van de in te stellen Raad van Advies en het bestuur.

Vastgesteld door de Raad van Toezicht van de Stichting Transactieland.nl in haar vergadering van 11 februari 2014

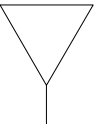

Bijlage 2

Aanvraag en beoordelingsprocedure financiering wetenschappelijk onderzoek

Vooraf

De procedure is bedoeld voor het beoordelen van onderzoeksvorstellen o.a. op basis van het Charter.

Procedure

Taken	Spelers	Aanvragen en beoordelen onderzoeksvoorstel				Toelichting / Opmerking
		Onderzoeker	TL-bestuur	TL RvA	TL RvT	
Vraag naar criteria onderzoek		U				Een onderzoeker wil weten aan welke voorwaarden zijn onderzoeksvoorstel moet voldoen.
Toezenden criteria		I	U			Aan de onderzoeker worden de inhoudelijke* en de niet inhoudelijke criteria** gestuurd.
Onderzoeksvoorstel		U				De onderzoeker formuleert zijn voorstel aan de hand van de (inhoudelijke en procedurele) criteria en stuurt het voorstel in
Beoordelen op formele niet inhoudelijke criteria		I	U			Het onderzoeksvoorstel wordt getoetst op niet inhoudelijke criteria**. De Onderzoeker wordt daar zo nodig over geïnformeerd.
Beoordelen op voorstel en advies				U		Het onderzoeksvoorstel wordt getoetst op inhoudelijke* criteria. Een advies wordt opgesteld.
Besluit over onderzoek en mededeling daarover			U	I	B	Wijkt het besluit af van het advies, dan wordt vooraf de RvT gepolst.
						

Legenda
U = uitvoering
B = bijdragend
I = ter info
- - - = facultatief

Inhoudelijke criteria

Inhoudelijke criteria betreffen:

- de kwaliteit van het onderzoeksvoorstel
- de kwaliteit van het onderzoek
- de relevantie van het onderzoek, zoals op advies van de Raad van Advies door het bestuur bepaald.

Het gaat om eisen aan en voorwaarden voor het onderzoek zelf. Deze worden ontleend aan:

1. het Charter wetenschappelijk onderzoek Transactiemangement
2. aanvullende eisen vanuit de Raad van Advies; deze worden als ze fundamenteel van aard zijn, opgenomen in het Charter`

Een uiteindelijk oordeel over het onderzoeksvoorstel wordt door de RvA gebaseerd op het oordeel over:

- de kwaliteit van het onderzoek
- de relevantie van het onderzoek

Door de wetenschapszetels uit de RvA wordt een uitspraak gedaan over de kwaliteit, door de wetenschaps-, de brancheorganisaties- en de maatschappelijke organisatieszetels uit de RvA gezamenlijk wordt een uitspraak gedaan over de relevantie van het onderzoek.

Niet inhoudelijke criteria

De niet inhoudelijke criteria van een onderzoeksvoorstel betreffen zowel eisen aan- als voorwaarden voor het te financieren onderzoeksproject zelf. Ze betreffen:

1. Begroting van het onderzoek. Met andere woorden welke investering wordt van Transactieland verwacht.
2. Periode: In welk periode speelt het onderzoek zich af
3. Resultaten: Wat is het resultaat of zijn de resultaten van het onderzoek?
4. Onderzoeker: Wie is eindverantwoordelijk voor het onderzoek en daarom degene die Transactieland financiert?
5. Adresgegevens
6. Rapportages: Welke (tussen)rapportages vinden plaats en hoe vaak?
7. Aanvullende eisen. Vanuit de Directie aanvullende eisen; deze worden als ze fundamenteel van aard zijn, opgenomen in de lijst van 'niet inhoudelijk' criteria van deze procedure.

Deze procedure is opgesteld door de voorbereidingsgroep 'Raad van Advies' bestaande uit twee toekomstige leden van de in te stellen Raad van Advies en het bestuur.

Vastgesteld door de Raad van Toezicht van de Stichting Transactieland.nl in haar vergadering van 11 februari 2014.