

TRANSACTIELAND waardevol verbinden

Verslag activiteiten 2020

Entrada 100
1114 AA Amsterdam-Duivendrecht
Postbus 94075
1090 GB Amsterdam
T +31 (0)20 416 10 35

www.transactieland.nl

1. Wat vooraf ging

De stichting Transactieland.nl is in 2014 ontstaan bij wijziging van statuten van de in 2004 opgerichte stichting Handelsland.nl. Statutaire doelstelling van de stichting, zoals in 2014 vastgelegd is:

“Het bevorderen van het fundamenteel en praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek en – onderwijs in Nederland op het gebied van transactiemangement, de kunde van het leggen van waardevolle verbindingen. Dit zal een bron van innovatie en welvaart kunnen zijn en er daarmee toe bijdragen dat Nederland haar rol als kennisleider op dit gebied verder kan uitbouwen en versterken.”

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- a. *Het ontwikkelen van partnerprogramma's met één of meer wetenschappelijke instituten in Nederland en daarbuiten, gericht op het – over een langere periode – ondersteunen van onderzoek- en onderwijsprogramma's met betrekking tot transactiemangement in al zijn facetten;*
- b. *Het ontwikkelen van bedrijfsmatige activiteiten die leiden tot een positieve kasstroom zodanig dat het beoogde wetenschappelijke onderzoek over een langere termijn kan worden gestimuleerd en/of gefinancierd;*
- c. *Het ondersteunen van en/of participeren in maatschappelijke-, economische- en bestuurlijke verbanden die kunnen bijdragen aan de realisering van de doelstelling.*

In de periode 2004 tot 2014 is – in het kader van de toenmalige stichting Handelsland.nl - gewerkt aan een stevige wetenschappelijke fundering van het domein waarop de stichting zich wil richten. Dit is uitgemond in een reeks van wetenschappelijke publicaties, o.m. verzorgd door het Research Institute for Trade and Transactionmanagement van de Vrije Universiteit te Amsterdam. Vanaf 2014 is gewerkt aan het operationaliseren van één en ander in:

- Een set van wetenschappelijk goed gefundeerde en in de praktijk getoetste concepten, methoden, aanpakken en werkvormen
- Het ontwikkelen van concrete dienstverlening aan klanten
- Het ontwikkelen van relevante maatschappelijke, economische en bestuurlijke verbanden, te weten:
 - o BETERnu: gericht op het fundamenteel verbeteren van de zorg krachtens de WMO en Jeugdwet na de decentralisatie-operatie van 2015
 - o Het Bootcamp-lab Circulaire Economie: gericht op het aanbieden van competenties aan management in bedrijven en instellingen die vorm moeten geven aan de transitie naar een circulaire economie

2. Uitgevoerde activiteiten

Ook in 2020 bestond het managementteam uit vier personen. Dit heeft geleid tot:

- Een stijgende omzet ten opzichte van 2019
- Uitbouw van het bestand van geassocieerden en versterking van de 'onboarding'
- Het op orde brengen van de interne processen en procedures (Processenboek)
- Het neerleggen van het gedachtengoed in een Handboek Transactiemangement; dit boek wordt voorsnag in 'closed circulation' (het is nu nog een concept 0.9-versie) beschikbaar

gesteld aan associates en andere direct betrokkenen. De bedoeling is om op basis van de ervaring die hiermee in de praktijk wordt opgedaan te komen tot een definitieve versie die ook publiek beschikbaar komt.

Uitgaande van het besluit in 2019 om te komen tot afsplitsing van de commerciële activiteiten van de stichting naar een aparte BV zijn alle voorbereidingen hiervoor getroffen:

- Aanpassing van de statuten van stichting Transactieland
- Oprichten van Waardevol Verbinden BV
- Samenwerkingsovereenkomst van de vier partners
- Licentie-overeenkomst tussen Stichting Transactieland en Waardevol Verbinden BV

Het voornemen was om deze nieuwe situatie per 1 januari 2021 van kracht te laten zijn. Deze deadline is niet gehaald. Als gevolg daarvan zijn de verschillende stukken getekend, resp. gepasseerd in januari 2021.

Concept-ontwikkeling is voortgegaan op eerder ingeslagen wegen:

- Generieke ketenwaarde-aanpak: De stichting beschikt over een consistent stelsel van methoden en technieken om voor en met klanten de waardelekken in ketens te kunnen detecteren en deze te kunnen vervangen door waardevolle verbindingen;
- Deze aanpak wordt beschikbaar gesteld door training en opleiding (Masterclass), zowel als via directe begeleiding
- BETERnu: is een op de generieke ketenwaarde-aanpak gebaseerd programma, dat door de stichting wordt aangeboden om urgente problemen in de WMO en Jeugdzorg te kunnen oplossen. Deze benadering wordt – in afstemming met landelijke beleidsverantwoordelijken - beschikbaar gesteld aan gemeenten en door deze gemeenten gecontracteerde zorginstellingen.
- Bootcamplab Circulaire Economie: bedrijven en instellingen die voor de taak staan om in hun eigen organisatie vorm te geven aan de transitie naar een circulaire economie kunnen door de deelname aan dit bootcamp-lab hiervoor de juiste competenties verwerven.

3. Institutionele ontwikkelingen

Bij de aanvang van 2020 bestond het managementteam uit: N. Boerma, Mw. E.E.C. Vervoort-Nijsen, R.E. Kwak en Mw. H.L. van Dalen. Per 29 mei 2020 heeft Mw. Van Dalen haar deelname aan het Samenwerkingsverband beëindigd en is ze daarmee uit het managementteam gestapt.

Het bestuur van de stichting werd in deze periode gevormd door N. Boerma (vz) en Mw. E.E.C. Vervoort-Nijsen.

In afstemming met en met instemming van de Raad van Toezicht is het traject ingezet dat heeft geleid tot de hierboven aangeduide splitsing van activiteiten van de stichting. De Raad heeft in dit kader gedurende 2020 drie keer vergaderd.

4. COVID-19

Vanaf maart 2020 werden ook wij natuurlijk geconfronteerd met COVID-19 en de maatregelen die in dit kader zijn genomen. Gedurende 2020 hebben wij onze lopende activiteiten niettemin goed

kunnen voortzetten, zoals is gebleken uit de groei van de omzet. Wat echter wel kan worden vastgesteld is dat COVID slecht uitkwam waar het om het verder ontwikkelen en vullen van proposities naar de toekomst. Relaties van ons, maar ook wij zelf hadden het (soms te) druk met de zorgen om de gezondheid van dierbaren en ons zelf om te kunnen open staan voor nieuwe gedachtenlijnen vanuit het perspectief van ketensamenwerking.

5. Perspectief 2021 en verder

Begin 2021 zijn alle documenten die van belang zijn voor de afsplitsing van de commerciële activiteiten van de stichting in Waardevol Verbinden BV gepasseerd, c.q. getekend.

Naar verwachting kan op deze manier een versnelling in de commerciële dienstverlening ontstaan en kan tegelijk de stichting zich verder op zijn not-for-profit taak richten. Gezocht wordt naar een nieuwe invulling van de vacature die in het managementteam is ontstaan door het vertrek van Mw. Van Dalen.