

TRANSACTIELAND waardevol verbinden

Verslag activiteiten 2023

Entrada 100
1114 AA Amsterdam-Duivendrecht
Postbus 94075
1090 GB Amsterdam
T +31 (0)20 416 10 35

www.transactieland.nl

1. Wat vooraf ging

De stichting Transactieland.nl is in 2014 ontstaan bij wijziging van statuten van de in 2004 opgerichte stichting Handelsland.nl. Statutaire doelstelling van de stichting, zoals in 2014 vastgelegd is:

“Het bevorderen van het fundamenteel en praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek en – onderwijs in Nederland op het gebied van transactiemanagement, de kunde van het leggen van waardevolle verbindingen. Dit zal een bron van innovatie en welvaart kunnen zijn en er daarmee toe bijdragen dat Nederland haar rol als kennisleider op dit gebied verder kan uitbouwen en versterken.”

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- a. *Het ontwikkelen van partnerprogramma's met één of meer wetenschappelijke instituten in Nederland en daarbuiten, gericht op het – over een langere periode – ondersteunen van onderzoek- en onderwijsprogramma's met betrekking tot transactiemanagement in al zijn facetten;*
- b. *Het ontwikkelen van bedrijfsmatige activiteiten die leiden tot een positieve kasstroom zodanig dat het beoogde wetenschappelijke onderzoek over een langere termijn kan worden gestimuleerd en/of gefinancierd;*
- c. *Het ondersteunen van en/of participeren in maatschappelijke-, economische- en bestuurlijke verbanden die kunnen bijdragen aan de realisering van de doelstelling.*

In de periode 2004 tot 2014 is – in het kader van de toenmalige stichting Handelsland.nl - gewerkt aan een stevige wetenschappelijke fundering van het domein waarop de stichting zich wil richten. Dit is uitgemond in een reeks van wetenschappelijke publicaties, o.m. verzorgd door het Research Institute for Trade and Transactionmanagement van de Vrije Universiteit te Amsterdam. Vanaf 2014 is gewerkt aan het operationaliseren van één en ander in:

- Een set van wetenschappelijk goed gefundeerde en in de praktijk getoetste concepten, methoden, aanpakken en werkvormen
- Het ontwikkelen van concrete dienstverlening aan klanten
- Het ontwikkelen van relevante maatschappelijke, economische en bestuurlijke verbanden, te weten:
 - o BETERnu: gericht op het fundamenteel verbeteren van de zorg krachtens de WMO en Jeugdwet na de decentralisatie-operatie van 2015
 - o Het Bootcamp-lab Circulaire Economie: gericht op het aanbieden van competenties aan management in bedrijven en instellingen die vorm moeten geven aan de transitie naar een circulaire economie
 - o Logistiek Beweegt de Circulaire Economie: een samenwerkingsverband van diverse partijen vanuit Hogescholen, Universiteiten en branche-organisaties dat de kerncompetentie van de Logistiek ('verbinden') inzet in de transitie naar een circulaire economie. Stichting Transactieland en Het Groene Brein faciliteren dit.
- De ontwikkeling van het 'Handboek Transactiemanagement, een praktische gids voor transactiemanagement', in eerste instantie voor intern gebruik en uit te bouwen tot een daadwerkelijk te publiceren Handboek.
- Het boek 'Waardevolle Verbindingen, hoe acterende burgers de democratie vernieuwen' (2015) van Nanko Boerma: hierin wordt geschetst hoe de – onontkoombare - overgang van top-down-sturing in onze samenleving naar horizontale coördinatie gestalte kan krijgen.

- Het boek 'Neem je Plek; hoe acterende burgers de democratie vernieuwen' (2022) van Nanko Boerma is verschenen en gepresenteerd; dit boek rust in hoge mate op het gedachtegoed van de stichting en trekt van daaruit bredere lijnen. (<https://futurouitgevers.nl/portfolio-item/neem-je-plek/>).
- Samen met Dick Scherjon (vz RvT) publiceerde Nanko Boerma in de Militaire Spectator een artikel over de vormgeving van de 'Adaptieve Krijgsmacht' (in een horizontaal gecoördineerde samenleving) onder de titel 'Deze kistjes passen ons allemaal' (<https://militairespectator.nl/artikelen/deze-kistjes-passen-ons-allemaal>)
- Samen met Dr. Mohammed Khalil publiceerde Nanko Boerma een artikel over de theorie van Leapfrog & Reverse Innovation. (https://pub.h-brs.de/frontdoor/deliver/index/docId/7378/file/UEEDAfrica2022_Proceedings.pdf)

2. Uitgevoerde activiteiten

In 2023 bestond het managementteam uit twee personen. Aan het begin van dat jaar stelde het team vast dat de continuïteit niet meer voldoende geborgd was:

- De omzet was gedaald en de pijplijn voor nieuwe opdrachten leek op te drogen
- Samenwerking met associates kwam niet voldoende van de grond
- Eén van de twee managing partners was inmiddels pensioengerechtigd

Tegen deze achtergrond is in het eerste half jaar gewerkt aan het mobiliseren van onze associates door hen te trainen in de methodieken. Aansluitend is vanuit deze training een team samengesteld van twee associates en één managing partner dat gezocht heeft naar een nieuwe insteek voor zowel Waardevol Verbinden BV als voor de Stichting Transactieland.

In augustus kon in dit kader een principe-akkoord worden gesloten met het bureau ADJ-BV (<https://adj.nl/>) dat focust op Talentmanagement voor organisaties in de publieke sector. ADJ en Waardevol Verbinden trekken voortaan samen op als ADJ Waardevol Verbinden.

In het najaar van 2023 is het overleg gestart over de rol die de stichting Transactieland in dit kader zou kunnen krijgen. Met name het 'track record' en het gedachtegoed van de Stichting bleken belangrijke steunpilaren voor de ontwikkeling van de nieuwe organisatie.

Overigens kan worden gemeld:

- Het programma Logistiek Beweegt de Circulaire Economie is door-ontwikkeld vanuit de Werkconferenties Logistiek & Circulaire Economie;
- Met betrokken onderzoekers en professionals vanuit verschillende geledingen hebben we bijgedragen aan de ontwikkeling van nieuwe lectorenplatforms voor respectievelijk Logistiek, Maritiem en Civiel-Militaire samenwerking;
- Lectorenplatform Logitimo kon effectief worden doorgestart vanuit de inbreng van de stichting;
- Voor het Lectorenplatform Maritiem verzorgden we een geslaagde tweedaagse kick-off sessie; daarnaast is aan het einde van 2023 ondersteuning geboden bij de vaststelling van de positie van het lectorenplatform bij het zgn. Maritiem Masterplan
- De toekenning van het lectorenplatform Defensie in het kader van de zgn SIA-platform-regeling werd in eerste instantie geweigerd. Aan het einde van 2023 is evenwel vanuit Defensie hierover in onze richting een initiatief genomen, dat in 2024 een vervolg kreeg.
- Onze betrokkenheid bij de Goede Doelensector is in 2023 afgebouwd.

Concept-ontwikkeling is voortgegaan op eerder ingeslagen wegen:

- Generieke ketenwaarde-aanpak: De stichting beschikt over een consistent stelsel van methoden en technieken om voor en met klanten de waardelekken in ketens te kunnen detecteren en deze te kunnen vervangen door waardevolle verbindingen;
- Deze aanpak wordt beschikbaar gesteld door training en opleiding (Masterclass), zowel als via directe begeleiding
- BETERnu: is een op de generieke ketenwaarde-aanpak gebaseerd programma, dat door de stichting wordt aangeboden om urgente problemen in de WMO en Jeugdzorg te kunnen oplossen. Deze benadering wordt – in afstemming met landelijke beleidsverantwoordelijken - beschikbaar gesteld aan gemeenten en door deze gemeenten gecontracteerde zorginstellingen.
- Bootcamplab Circulaire Economie: bedrijven en instellingen die voor de taak staan om in hun eigen organisatie vorm te geven aan de transitie naar een circulaire economie kunnen door de deelname aan dit bootcamp-lab hiervoor de juiste competenties verwerven.
- Het gebruik van het Handboek Transactiemanagement in de dagelijkse praktijk.
- De stichting Transactieland participeert in verschillende onderzoekstrajecten, in het bijzonder waar het gaat om logistiek in relatie tot de transitie naar een circulaire economie.

3. Institutionele ontwikkelingen

Bij de aanvang van 2023 bestond het managementteam van Waardevol Verbinden BV uit: N. Boerma en Mw. E.E.C. Vervoort-Nijssen. Zij vormden samen ook het bestuur van de Stichting. In het kader van de fusie van Waardevol Verbinden BV met ADJ is Waardevol Verbinden BV geliquideerd per 1 januari 2024.

De Raad van Toezicht heeft in gedurende 2023 twee keer vergaderd en daarbij in het bijzonder ook het bestuur geadviseerd inzake de fusie van Waardevol Verbinden met ADJ en de positionering van de Stichting daarin.

4. Maatschappelijke omstandigheden

Min of meer gelijktijdig met de beëindiging van de pandemie, besloot Rusland tot zijn agressie-aanval op Oekraïne. Op 7 oktober 2023 vond de aanval van Hamas op Israël plaats, gevolgd door een zeer gewelddadige inval van Israël op de Gaza-strook en vijandelijkheden tussen Israël en Iran. Deze geopolitieke ontwikkeling onderstreept dat er sprake is van een veiligheids crisis die heeft geleid tot een breed besef in de samenleving van de urgentie van een goed functionerende krijgsmacht. Deze crisis komt bovenop (tenminste) twee andere crises in onze samenleving:

- De klimaat en biodiversiteitscrisis die maatregelen vraagt die politiek moeizaam genomen kunnen worden
- Een bestuurlijke crisis in Nederland en daarbuiten, waarbij het centraal gezag van overheden steeds minder effectief lijkt te zijn in het ontwikkelen en effectueren van beleid.

Het analyse-kader van de Stichting geeft aan dat (door de overgang van informatieschaarste naar informatieovervloed) hiërarchische-, c.q. top-down besturingssystemen in de bedrijven, organisaties en overheden steeds minder effectief zijn en we daarom grootschalig moeten overschakelen naar horizontale coördinatie. Daarbij wordt de transactie, de vrije overdracht tussen acterende burgers,

het elementaire deeltje van de samenleving. De Stichting ziet het als haar rol om dit analysekader aan te bieden als een (belangrijke) manier om de grote crises waarvoor we staan, het hoofd te bieden.

5. Perspectief 2024 en verder

De activiteiten van de stichting zullen in 2024 in hoge mate samen hangen met de (commerciele en inhoudelijke) ontwikkeling van ADJ Waardevol Verbinden. Cruciaal daarbij zal zijn of/hoe deze nieuwe fusie-onderneming de rol van de stichting taxeert. Mede afhankelijk daarvan zal de Stichting haar pad kiezen waar het gaat om het formuleren van de onderzoek-agenda en het consolideren van het gedachtengoed.

Inzet van de kant van het bestuur is om de verdere ontwikkeling van het nieuwe bedrijf en van de Stichting hand in hand te laten gaan. Binnen ADJ lijkt die ruimte te bestaan. Gepland wordt een overleg tussen de directie/partners van ADJ Waardevol Verbinden, het bestuur en de Raad van Toezicht van de Stichting.