

TRANSACTIELAND waardevol verbinden

Verslag activiteiten 2024

Entrada 100
1114 AA Amsterdam-Duivendrecht
Postbus 94075
1090 GB Amsterdam
T +31 (0)20 416 10 35

www.transactieland.nl

1. Wat vooraf ging

De stichting Transactieland.nl is in 2014 ontstaan bij wijziging van statuten van de in 2004 opgerichte stichting Handelsland.nl. Statutaire doelstelling van de stichting, zoals in 2014 vastgelegd is:

“Het bevorderen van het fundamenteel en praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek en – onderwijs in Nederland op het gebied van transactiemanagement, de kunde van het leggen van waardevolle verbindingen. Dit zal een bron van innovatie en welvaart kunnen zijn en er daarmee toe bijdragen dat Nederland haar rol als kennisleider op dit gebied verder kan uitbouwen en versterken.”

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- a. *Het ontwikkelen van partnerprogramma's met één of meer wetenschappelijke instituten in Nederland en daarbuiten, gericht op het – over een langere periode – ondersteunen van onderzoek- en onderwijsprogramma's met betrekking tot transactiemanagement in al zijn facetten;*
- b. *Het ontwikkelen van bedrijfsmatige activiteiten die leiden tot een positieve kasstroom zodanig dat het beoogde wetenschappelijke onderzoek over een langere termijn kan worden gestimuleerd en/of gefinancierd;*
- c. *Het ondersteunen van en/of participeren in maatschappelijke-, economische- en bestuurlijke verbanden die kunnen bijdragen aan de realisering van de doelstelling.*

In de periode 2004 tot 2014 is – in het kader van de toenmalige stichting Handelsland.nl - gewerkt aan een stevige wetenschappelijke fundering van het domein waarop de stichting zich wil richten. Dit is uitgemond in een reeks van wetenschappelijke publicaties, o.m. verzorgd door het Research Institute for Trade and Transactionmanagement van de Vrije Universiteit te Amsterdam. Vanaf 2014 is gewerkt aan het operationaliseren van één en ander in:

- Een set van wetenschappelijk goed gefundeerde en in de praktijk getoetste concepten, methoden, aanpakken en werkvormen
- Het ontwikkelen van concrete dienstverlening aan klanten
- Het ontwikkelen van relevante maatschappelijke, economische en bestuurlijke verbanden, te weten:
 - o BETERnu: gericht op het fundamenteel verbeteren van de zorg krachtens de WMO en Jeugdwet na de decentralisatie-operatie van 2015
 - o Het Bootcamp-lab Circulaire Economie: gericht op het aanbieden van competenties aan management in bedrijven en instellingen die vorm moeten geven aan de transitie naar een circulaire economie
 - o Logistiek Beweegt de Circulaire Economie: een samenwerkingsverband van diverse partijen vanuit Hogescholen, Universiteiten en branche-organisaties dat de kerncompetentie van de Logistiek ('verbinden') inzet in de transitie naar een circulaire economie. Stichting Transactieland en Het Groene Brein faciliteren dit.
- De ontwikkeling van het 'Handboek Transactiemanagement, een praktische gids voor transactiemanagement', in eerste instantie voor intern gebruik en uit te bouwen tot een daadwerkelijk te publiceren Handboek.
- Het boek 'Waardevolle Verbindingen, hoe acterende burgers de democratie vernieuwen' (2015) van Nanko Boerma: hierin wordt geschetst hoe de – onontkoombare - overgang van top-down-sturing in onze samenleving naar horizontale coördinatie gestalte kan krijgen.

- Het boek 'Neem je Plek; hoe acterende burgers de democratie vernieuwen' (2022) van Nanko Boerma is verschenen en gepresenteerd; dit boek rust in hoge mate op het gedachtengoed van de stichting en trekt van daaruit bredere lijnen. (<https://futurouitgevers.nl/portfolio-item/neem-je-plek/>).
- Samen met Dick Scherjon (vz RvT) publiceerde Nanko Boerma in de Militaire Spectator een artikel over de vormgeving van de 'Adaptieve Krijgsmacht' (in een horizontaal gecoördineerde samenleving) onder de titel 'Deze kistjes passen ons allemaal' (<https://militairespectator.nl/artikelen/deze-kistjes-passen-ons-allemaal>)
- Samen met Dr. Mohammed Khalil publiceerde Nanko Boerma een artikel over de theorie van Leapfrog & Reverse Innovation. (https://pub.h-brs.de/frontdoor/deliver/index/docId/7378/file/UEEDAfrica2022_Proceedings.pdf)

2. Uitgevoerde activiteiten

In 2024 bestond het bestuur uit twee personen, te weten Nanko Boerma en Ellen Vervoort-Nijssen. Er is geen sprake meer van een personele unie met de directie van Waardevol Verbinden BV, omdat deze onderneming per 31-12-2023 is geliquideerd. De commerciële activiteiten hebben vanaf 1 januari 2024 vorm gekregen in de nieuwe fusie-onderneming ADJ Waardevol Verbinden.

Gedurende 2024 is het overleg over de rol die de stichting Transactieland in dit kader zou kunnen krijgen. Met name het 'track record' en het gedachtengoed van de Stichting bleken belangrijke steunpilaren voor de ontwikkeling van de nieuwe organisatie.

Overigens kan worden gemeld:

- Het programma Logistiek Beweegt de Circulaire Economie is door-ontwikkeld vanuit de Werkconferenties Logistiek & Circulaire Economie; dit heeft in 2024 een vervolg gekregen met een grote conferentie in Venlo.
- Met betrokken onderzoekers en professionals vanuit verschillende geledingen hebben we bijgedragen aan de ontwikkeling van nieuwe lectorenplatforms voor respectievelijk Logistiek, Maritiem en Civiel-Militaire samenwerking;
- De ondersteuning van het Lectoratenplatform Logitimo vanuit de stichting kreeg vorm, waarbij o.m. een 36-uursessie is gefaciliteerd;
- Ondersteuning van het Lectoratenplatform Maritiem kreeg vorm in een aantal digitale en één 'live'-sessie. Een en ander o.m. in aansluiting op de positionering van het platform bij het Maritiem Masterplan
- In 2024 heeft de Stichting de ontwikkeling van een vaste samenwerkingsrelatie tussen het praktijkgericht onderzoek van Hogescholen en de krijgsmacht gefaciliteerd. Naar verwachting zal dit in 2025 in volle operatie komen. De Stichting zal daarbij waarschijnlijk een ondersteunende rol kunnen spelen.

Concept-ontwikkeling is voortgegaan op eerder ingeslagen wegen:

- Generieke ketenwaarde-aanpak: De stichting beschikt over een consistent stelsel van methoden en technieken om voor en met klanten de waardelekken in ketens te kunnen detecteren en deze te kunnen vervangen door waardevolle verbindingen;
- Deze aanpak wordt beschikbaar gesteld door training en opleiding (Masterclass), zowel als via directe begeleiding

- BETERnu: is een op de generieke ketenwaarde-aanpak gebaseerd programma, dat door de stichting wordt aangeboden om urgente problemen in de WMO en Jeugdzorg te kunnen oplossen. Deze benadering wordt – in afstemming met landelijke beleidsverantwoordelijken - beschikbaar gesteld aan gemeenten en door deze gemeenten gecontracteerde zorginstellingen.
- Bootcamplab Circulaire Economie: bedrijven en instellingen die voor de taak staan om in hun eigen organisatie vorm te geven aan de transitie naar een circulaire economie kunnen door de deelname aan dit bootcamp-lab hiervoor de juiste competenties verwerven.
- Het gebruik van het Handboek Transactiemanagement in de dagelijkse praktijk.
- De stichting Transactieland participeert in verschillende onderzoekstrajecten, in het bijzonder waar het gaat om logistiek in relatie tot de transitie naar een circulaire economie.
- De stichting ontwikkelt een set van trainingmodules om waardelekken in ketens te kunnen detecteren en te 'repareren'. Deze zullen aanvankelijk 'intern' worden aangeboden aan medewerkers van ADJ Waardevol Verbinden en later ook extern worden aangeboden.

3. Institutionele ontwikkelingen

Zoals in het activiteitenverslag van 2023 is aangegeven is Waardevol Verbinden BV per 31 december 2023 geliquideerd. De commerciële activiteiten worden voortgezet vanuit ADJ Waardevol Verbinden. Mw. E.E.C. Vervoort-Nijssen maakt deel uit van de directie van deze nieuwe entiteit.

Samen met de heer N. Boerma blijft Mw. Vervoort actief als bestuurslid van de Stichting.

De Raad van Toezicht heeft in september 2024 vergaderd ten kantore van ADJ, waarbij ook één van de partners van ADJ als gastheer aanwezig was. Inmiddels hebben alle betrokken partijen vastgesteld dat de verdere ontwikkeling van ADJ Waardevol Verbinden en van de Stichting hand in hand moeten gaan. Dit komt ook tot uitdrukking in een (substantiële) afdracht aan de Stichting uit de marge die word gerealiseerd in het kader van de dienstverlening van ADJ Waardevol Verbinden. Hiermee kan de Stichting zich steeds meer gaan richten op haar kerntaak: de verdere ontwikkeling van het gedachtengoed op het gebied van transactiemanagement, de kunde van het leggen van waardevolle verbindingen.

4. Maatschappelijke omstandigheden

De geopolitieke ontwikkelingen onderstrepen dat er sprake is van een veiligheids crisis en een steeds breder besef in de samenleving van de urgentie van een goed functionerende krijgsmacht. Deze crisis komt bovenop – ook al eerder genoemde - twee andere crises in onze samenleving:

- De klimaat en biodiversiteitscrisis die maatregelen vraagt die politiek moeizaam genomen kunnen worden
- Een bestuurlijke crisis in Nederland en daarbuiten, waarbij het centraal gezag van overheden steeds minder effectief lijkt te zijn in het ontwikkelen en effectueren van beleid.

Het analyse-kader van de Stichting geeft aan dat (door de overgang van informatieschaarste naar informatieovervloed) hiërarchische-, c.q. top-down besturingssystemen in de bedrijven, organisaties en overheden steeds minder effectief zijn en we daarom grootschalig moeten overschakelen naar horizontale coördinatie. Daarbij wordt de transactie, de vrije overdracht tussen acterende burgers, het elementaire deeltje van de samenleving. De Stichting ziet het als haar rol om dit analysekader

aan te bieden als een (belangrijke) manier om de grote crises waarvoor we staan, het hoofd te bieden.

Op tenminste twee fronten was de stichting in dit kader in 2024 actief:

- De stichting heeft een actieve bijdrage kunnen leveren aan de ontwikkeling van een vaste infrastructuur voor de samenwerking tussen het praktijkgericht onderzoek van hogescholen en de krijgsmacht.
- Opnieuw hebben we mogen bijdragen aan het programma Logistiek Beweegt de Circulaire Economie (LBCE) en de vanuit dit programma georganiseerde werkconferentie.

5. Perspectief 2025 en verder

Nu de commerciële activiteiten op het gebied van transactiemanagement steeds sterker kunnen worden opgepakt vanuit ADJ Waardevol Verbinden kan de stichting zich steeds meer concentreren op haar kerntaak. De verwachting is dat in 2025 de onderzoekagenda vorm kan krijgen. Om deze agenda ook in uitvoering te brengen kunnen we vanuit het budget van de stichting ondersteuning leveren, naast funding vanuit daarvoor beschikbare fondsen.

Daarnaast verwachten we 'inspiratiesessies' te kunnen organiseren over vraagstukken die spelen in het kader van 'waardevolle verbindingen'.

Tenslotte gaan we aan de slag met een update van het Handboek Transactiemanagement.